



SZIK 09/01/2026 Kolejowe S.A.
CENTRALA
Sekretariat Pracowni Zarządu

Warszawa, 20.01.2026 r.

Data
wpływu

2026 -01- 2

Przebieg przebiegów
przesyłanych przez
Polskie Linie Kolejowe S.A.
Przebieg przebiegów
Skierowano do Komisji ds. Zarządzania

Pan Piotr Wyborski
Prezes Zarządu
PKP Polskie Linie Kolejowe S.A.

Szanowny Panie Prezesie

Sekcja Zawodowa Infrastruktury Kolejowej NSZZ „Solidarność” analizując sytuację w Straży Ochrony Kolei zwraca uwagę na szereg narastających problemów, dotyczących organizacji, wyposażenia oraz statusu prawnego formacji. Zjawiska te mają bezpośredni wpływ na efektywność służby, stabilność kadrową oraz zdolność SOK do realizacji ustawowych zadań o kluczowym znaczeniu dla bezpieczeństwa pasażerów i pracowników kolei.

Straż Ochrony Kolei, jako formacja realizująca zadania o znaczeniu publicznym, obejmujące ochronę życia, zdrowia oraz mienia na całym obszarze kolejowym, powinna działać w warunkach zapewniających stabilność organizacyjną, właściwe wyposażenie oraz przejrzysty model zarządzania.

Niestety, obecne praktyki wskazują na istotne odejście od tych standardów.

Poniżej przedstawiono aktualne uwarunkowania organizacyjne i podejmowane w ostatnim okresie czasu zmiany, które w ocenie środowiska funkcjonariuszy budzą poważne zastrzeżenia:

1. Problemy w obszarze zarządzania i organizacji pracy:

- wprowadzanie systemu krótkoterminowego powierzania obowiązków na stanowiskach kierowniczych, co prowadzi do destabilizacji struktur i obniża autorytet przełożonych,
- pomijanie doświadczonych funkcjonariuszy SOK przy obsadzaniu stanowisk – na rzecz osób niemających doświadczenia w specyfice służby kolejowej,
- ograniczanie dialogu z organizacjami związkowymi, w tym pomijaniu trybu konsultacyjnego przy decyzjach wpływających na prawa i obowiązki funkcjonariuszy,
- naruszaniu standardów komunikacji i hierarchii służbowej poprzez ignorowanie drogi służbowej.

2. Zatrzymanie procesu modernizacji oraz brak inwestycji (wyposażenie jednostek ulega stopniowej degradacji, brak nowych inwestycji wpływa na zdolność reakcji i skuteczność działań funkcjonariuszy, w wielu jednostkach zaczynają pojawiać się braki sprzętowe uniemożliwiające pełną realizację ustawowych zadań).

3. Brak działań na rzecz uregulowania statusu prawnego SOK. Od wielu lat środowisko SOK oraz eksperci bezpieczeństwa publicznego wskazują na konieczność uchwalenia ustawy o Straży Ochrony Kolei. Jej brak powoduje:

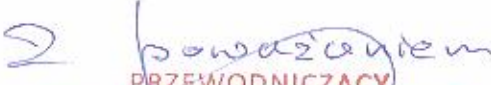
- niejasność statusu prawnego funkcjonariuszy,
- ograniczenia w zakresie stosowania środków przymusu i wykonywania czynności służbowych,
- osłabienie pozycji formacji w systemie bezpieczeństwa państwa,
- trudności w pozyskiwaniu i utrzymaniu kadr.

Mając na względzie powyższe, Sekcja Zawodowa Infrastruktury Kolejowej NSZZ „Solidarność” zwraca się z wnioskiem o:

1. Dokonanie przeglądu decyzji organizacyjnych i kadrowych podjętych w strukturach SOK od 2024 roku, wraz z oceną ich wpływu na stabilność i bezpieczeństwo funkcjonowania formacji.
2. Wstrzymanie działań prowadzących do dalszej destabilizacji struktur, w tym zaniechanie prób obsadzania stanowisk funkcyjnych w SOK przez emerytów wojskowych (i innych służb mundurowych), zaprzestanie deprecjonowania osiągnięć i wartości funkcjonariuszy pełniących służbę w SOK oraz przywrócenie transparentnych zasad obsadzania stanowisk, w oparciu o kompetencje, doświadczenie i wypracowaną ścieżkę zawodową funkcjonariuszy SOK.
3. Opracowanie i konsekwentna realizacja strategii inwestycyjnej dla SOK zapewniającej utrzymanie gotowości operacyjnej SOK, w tym modernizację wyposażenia i floty.
4. Podjęcie działań na rzecz powrotu do prac nad ustawą pragmatyczną SOK we współpracy z właściwymi resortami, związkami zawodowymi i przedstawicielami środowiska (przy założeniu, że SOK, wraz z obecnym stanem zatrudnienia zostanie przekształcona w formację państwową).
5. Wzmocnienie dialogu ze stroną społeczną i poszanowanie praw związkowych co stanowi niezbędny element pokoju społecznego prawidłowego funkcjonowania formacji mundurowej.

Straż Ochrony Kolci pełni kluczową rolę w systemie bezpieczeństwa transportu kolejowego. Zachowanie jej sprawności, profesjonalizmu i stabilności organizacyjnej wymaga pilnego podjęcia działań naprawczych. Zaniechanie ich może w niedalekiej perspektywie doprowadzić do sytuacji, w której formacja nie będzie w stanie skutecznie realizować ustawowych zadań.

W związku z powyższym zwracamy się z prośbą o zorganizowanie spotkania z Panem Prezesem, przy udziale Pana Jarosława Garstki, Komendanta Głównego SOK oraz przedstawicieli Komisji Zakładowej NSZZ „Solidarność” działającej w SOK i naszej sekcji, w celu omówienia przytoczonych wyżej spraw.


PRZEWODNICZĄCY
 Sekcji Zawodowej Infrastruktury Kolejowej
 NSZZ
Solidarność
 Henryk Sikora

Do wiadomości:

- Pan Jarosław Garstka, Komendant Głowy SOK,
- Pan Włodzimierz Ganczar, przewodniczący Komisji Zakładowej NSZZ „Solidarność” w SOK.